

VERS UN CONCEPT OPÉRATOIRE: LA RESSOURCE TERRITORIALE

*Original*

VERS UN CONCEPT OPÉRATOIRE: LA RESSOURCE TERRITORIALE / Corrado, Federica. - In: MONTAGNES MÉDITERRANÉENNES. - ISSN 1268-6603. - (2004), pp. 21-25.

*Availability:*

This version is available at: 11583/1539473 since: 2020-12-08T22:29:45Z

*Publisher:*

RGA Grenoble

*Published*

DOI:

*Terms of use:*

This article is made available under terms and conditions as specified in the corresponding bibliographic description in the repository

*Publisher copyright*

(Article begins on next page)

# Montagnes Méditerranéennes

10 ans du CERMOSEM

La notion de ressource  
territoriale

2004 - N°20



Centre d'Etudes et de  
Recherches sur les Montagnes  
Sèches et Méditerranéennes

Terre d'Audace  
Département de l'Ardèche



AGENCE DE DÉVELOPPEMENT  
UNIVERSITAIRE  
DRÔME ARDECHE



# SOMMAIRE

---

<b>AVANT-PROPOS ET REMERCIEMENTS</b>	3
<b>DOSSIER</b>	
<b>LA NOTION DE RESSOURCE TERRITORIALE</b>	
<i>Ressources Patrimoniales – Milieux innovateurs, variation des durabilités des territoires</i>	7
Véronique PEYRACHE-GADEAU	
<i>Vers un concept opératoire : la ressource territoriale</i>	21
Federica CORRADO	
<i>Une contribution à l'approche du territoire et de la ressource territoriale : le cas du marqueur territorial, notamment pour les populations déterritorialisées</i>	25
Edwige GARNIER	
<i>Le panier de biens et de services de qualité : vers un modèle de développement territorial durable</i>	35
Maud HIRCZAK – Bernard PECQUEUR – Amédée MOLLARD	
<i>Interventions des acteurs publics locaux dans la structuration du territoire en matière d'innovation technologique</i>	43
Catherine MERCIER-SUISSA	
<i>Du lieu au lien : vers l'intelligence territoriale ?</i>	51
Marjorie ANDRIEU	
<i>Valorisation de ressources et attractivité des territoires. L'environnement, facteur de spécification de ressources</i>	55
Valérie ANGEON – Armelle CARON	
<i>"Ressource", un concept pour l'étude de relations éco-socio-systémiques</i>	69
Frédérique BLOT – Johan MILIAN	
<i>Histoire et patrimoine : la culture comme ressource territoriale</i>	75
Annie BLETON-RUGET	
<i>Le territoire des politiques. Réseaux d'acteurs et de ressources localisées dans les processus de développement local</i>	79
Carlo SALONE	
<i>Offre et ressources territoriales : quelles relations ?</i>	87
Philippe THIARD	
<i>Aménagement touristique : quelles ressources territoriales au service de l'attractivité des destinations ?</i>	97
Alain ESCADAFAL	

---

# Vers un concept opératoire : la ressource territoriale

## Résumé

L'objectif de cette contribution est de mettre au point l'aspect conceptuel et opératif de l'expression "ressource territoriale". Cette expression s'identifie, désormais, avec une multiplicité d'aspects territoriaux, qui sont différents entre eux et ne sont plus identifiables seulement avec l'appartenance à un contexte de "terre".

Après une analyse théorique et empirique du terme "ressource" - en employant comme clé de lecture le passage de ressource de la terre à ressource du territoire - une description de l'aspect "territorial" du terme ressource, dans les limites des résultats de la recherche jusqu'ici conduite, est présentée.

Ensuite, on propose une définition de la ressource territoriale dans le processus du développement local, comme se réalisant dans les pratiques. Cette proposition, même si elle laisse irrésolues certaines questions, elle permet de mettre en évidence les étapes fondamentales atteintes dans le processus de développement. Ces phases définissent réellement la territorialité de la ressource et, en conséquence, la territorialité de l'action.

Cet article présente, donc, les résultats d'une recherche qui s'est proposée un double objectif : d'une part produire un approfondissement conceptuel, de l'autre apporter une contribution à l'éclaircissement de certains malentendus sur les pratiques territoriales pour limiter, si possible, la débordante rhétorique territoriale.

## Abstract

Il contributo ha come obiettivo la messa a punto concettuale e operativa del termine "risorsa territoriale", che sembra riferirsi ormai ad una molteplicità di fatti territoriali diversi tra loro e non più identificabili solo con l'appartenere alla "terra".

Utilizzando quindi come chiave di lettura il passaggio da risorse della terra a risorse del territorio - dopo lo svolgimento di un'analisi sia teorica che empirica del concetto di "risorsa" - si dà conto, in primo luogo, di una possibile descrizione della declinazione "territoriale" verso cui il concetto di risorsa è stato piegato, nei limiti dei risultati fin qui raggiunti.

In secondo luogo, si propone una definizione delle risorse territoriali all'interno del processo di sviluppo locale, così come avviene nelle pratiche. Questa proposta, pur lasciando aperte ancora alcune questioni, consente di mettere in evidenza quelle tappe fondamentali nel processo di sviluppo che definiscono effettivamente la territorialità della risorsa, e quindi la territorializzazione dell'azione.

In questo contributo si presentano quindi i risultati di un lavoro di studio e di ricerca che, se da un lato, ha come fine quello di un approfondimento concettuale, dall'altro lato, vuole contribuire a far chiarezza su alcuni sottintesi delle pratiche territoriali per arginare così la dilagante retorica del territorio.

## Introduction

En Italie, à partir des années '90, il y a eu une prolifération de pratiques qui ont proposé le développement local comme objectif des politiques urbaines et territoriales.

L'idée qui est à la base de ces expériences est que les politiques de développement doivent être fondées en partant du territoire local, en tant qu'expression d'un contexte territorial qui a comme caractéristique les ressources endogènes spécifiques et les réseaux de sujets locaux qui coopèrent, négocient, se concertent et

qui rivalisent entre eux pour réaliser des projets de développement qui soient collectifs et partagés.

Le territoire devient le pivot sur lequel les politiques de développement sont centrées. Le territoire n'est plus considéré comme simple objet où sont tracées les lignes des futurs développements de la société, mais il est vu comme une catégorie conceptuelle utile pour organiser des stratégies de développement qui sont collectives et territorialisées. Les spécificités et les potentialités des divers lieux acquièrent, donc, un rôle fondateur et deviennent des "prises" (Berque, 1990, Governa, 1990), sur lesquelles on peut s'appuyer pour développer et valoriser le territoire.

Federica CORRADO

Dipartimento Interateneo Territorio  
Facoltà di Architettura  
Politecnico di Torino  
Italie

Le local est ainsi élevé à une dimension privilégiée où on peut faire émerger, parmi les rugosités du territoire, les éléments sur lesquels faire prise ; les objets territoriaux divers deviennent des occasions à valoriser et donc potentiellement des ressources territoriales.

Dans les projets de développement on parle toujours de territoires et villes qui pour se re-inventer utilisent leurs propres ressources matérielles et immatérielles, transforment les ressources latentes en opportunités et basent leur valorisation sur un mélange de ressources attractives.

Bien que ces expressions laissent comprendre que maintenant le territoire est vu sous un éclairage différent, elles ouvrent, aussi, le chemin à un emploi parfois superficiel du terme "ressource territoriale".

Il est nécessaire donc de discuter le concept de "ressource", tout d'abord pour expliciter l'aspect "territorial" acquis et pour comprendre le rôle que les ressources territoriales peuvent avoir dans les politiques de développement local.

## 1. (Re)-partir du concept de "ressource territoriale"

L'objectif de cette contribution est de participer à la mise au point d'une configuration conceptuelle et opérative du terme "ressource territoriale" afin de disposer d'un point de référence clair pour élaborer, ensuite, des politiques de développement local, limitant ainsi la déferlante rhétorique du territoire.

Idealement, cet article se lie, à l'avertissement (lointain désormais) de Brunet pendant la présentation du volume de Raffestin (1981), *Pour une géographie du pouvoir*, quand le chercheur rappelait la nécessité de continuer le débat autour des ressources.

En partant des hypothèses suivantes :

- les ressources territoriales font partie du territoire (Raffestin, 1981) et elles sont reconnaissables parmi les composants du milieu seulement à l'intérieur d'un réseau local de sujets (Governà, 1997) ;
- les ressources territoriales peuvent être déterminées comme rapports de territorialité active (qui découlent de l'interaction entre réseaux longs, réseaux courts et ressources immatérielles (Dematteis, 2001)) à l'intérieur du processus du projet ;
- le développement local est considéré comme le résultat d'actions collectives, réalisables non seulement par l'appartenance des sujets à un territoire mais aussi comme confirmation de ressources potentielles qui sont spécifiques de ce territoire ;

Cette contribution, afin d'attendre l'objectif proposé, a mis en place une méthodologie d'analyse des ressources territoriales, basée sur deux niveaux.

Le premier (analyse théorique) concerne un examen attentif de la littérature scientifique qui a pris en compte le concept de "ressource" ; le deuxième niveau concerne l'analyse de cas de développement local (analyse empirique).

En résumant, le premier niveau a mis en évidence, à travers l'examen d'études concernant principalement la géographie "territorialiste et économique" (Benko, Pecqueur, 2001, Brunet, Ferras, Théry, 1992, Colletis-Wahl, Pecqueur, 2001, Magnaghi, 2000, Pearce, 1997, Vallega, 1995):

- le caractère de relativité de la ressource ;
- le processus de construction sociale nécessaire pour définir une ressource ;
- le rôle d'input et d'output de la ressource économique dans le processus productif ;
- la nature variable de la ressource : potentielle/actuelle, spécifique/générique ;
- les ressources immatérielles comme facteurs stratégiques de compétitivité et de développement.

Le deuxième niveau d'analyse a permis de mettre en évidence, après l'étude de divers projets de développement local (Valle di Cembra, Val Germanasca, Riviera del Brenta, L'Argentière-la-Bessée, etc.) certaines considérations sur les relations géographiques verticales (territoire/sujets). En particulier :

- l'interprétation des ressources territoriales comme "levier" pour le développement local ;
- la présence de *déficit* dans les projets qui ralentissent la valorisation des ressources territoriales ;
- l'importance du processus de reconnaissance collectif des potentielles ressources territoriales comme instrument de consolidation des identités latentes ;
- la valeur des réseaux locaux, trans-locaux et supra locaux comme éléments centraux pour la construction d'avantages compétitifs.

## 2. De "ressource" à "ressource territoriale"

Pour aboutir à une configuration conceptuelle du terme "ressource territoriale" on a employé, comme clés de lecture, la récente transition conceptuelle et opérative : de "ressource de la terre" à "ressource du territoire".

Cette évolution a concerné le passage d'un concept de ressource, vu comme un fait naturel –qui en temps et de manières différentes s'est transformé en "ressource" grâce à sa capacité de satisfaire les besoins et les exigences des sociétés humaines– vers un concept de ressources du territoire, lié à "une entité qui est aussi physique (la terre) mais qui ne peut ni être identifiée, ni définie si elle n'est pas référée à un certain tissu de relations sociales" (Dematteis, 1985).

Si le concept de terre dénote "un fait essentiellement naturel", le territoire, auquel maintenant les ressources sont liées, "désigne toujours une réalité matérielle qui fait l'objet d'opérations techniques". De ce point de vue, si on veut donner une définition de ressource territoriale, on doit la mettre en relation avec un concept de territoire qui est le résultat des changements de l'environnement qui ont lieu dans le temps sous l'influence des sociétés humaines.

En ce sens, les ressources territoriales ne peuvent qu'être cherchées et créées en partant d'un certain

contexte d'événements, d'objets et d'actions qui inclut éléments naturels et œuvres humaines matérielles et idéelles (Entrikin, 1991). "The French regional geographers captured this sense of place as context in the term *milieu*. Their interests were to describe and understand the natural context associated with particular ways of life, but the concept can be extended to include the symbolic context that we create as agents in the world" (id., 1991, p. 6-7).

Les composantes du milieu doivent être ainsi vues comme des potentialités issues d'un certain territoire où elles ne sont pas séparées des projets et des sujets capables de les reconnaître comme telles. Les sujets (les sociétés humaines) grâce à l'interaction entre eux et avec les composantes du milieu (les objets du territoire vus par les sujets) élaborent et reconnaissent ces mêmes composantes comme potentialités du territoire. Ainsi, si le potentiel endogène du territoire s'exprime au travers des composantes du milieu, les ressources du territoire ne peuvent qu'être présentes dans le milieu local. Ainsi, une fois que les sujets ont reconnu parmi les composantes du milieu celles qui sont utiles et à mettre en valeur, elles acquièrent une valeur qui n'est plus potentielle mais actualisée: la valeur de la "ressource territoriale".

Dès lors, la ressource territoriale représente la découverte et l'actualisation d'une valeur latente du territoire par une partie d'une société humaine qui la reconnaît et l'interprète comme telle, à l'intérieur d'un projet de développement local. En ce sens, la ressource territoriale est :

- *matérielle*, comprenant éléments physiques, tangibles comme l'environnement naturel, le patrimoine historique-architectonique, les infrastructures etc. et *immatérielle*, comprenant aussi des éléments intangibles comme le capital social, le savoir, la culture...
- *relationnelle*, car elle est issue d'un processus d'interaction social, dans lequel les sujets sont en relation entre eux au travers de la technologie, de leurs capacités, besoins et nécessités, les connaissances et la culture d'un moment historique précis et en un lieu déterminé,
- *dynamique*, car elle peut prendre différentes formes dans le temps, en liaison avec le moment historique de départ du processus, d'identification et de reconnaissance de la ressource par les sujets,
- *scalaire*, car elle est en relation avec le point de vue du sujet (individuel ou collectif) qui fait (Raffestin) le processus de reconnaissance. La reconnaissance d'une ressource peut varier selon le niveau d'appartenance du sujet,
- *actuel*, car elle exprime une potentialité latente et une expression réelle d'une valeur territoriale en un certain moment historique et en un lieu bien défini. La ressource territoriale est le résultat d'un processus qui transforme une potentialité en acte,
- *proactive*, car le processus de production de la ressource territoriale est initié par un sujet (individuel ou collectif) ayant l'objectif d'atteindre son but. La ressource territoriale est produite pour atteindre un objectif.

### 3. La définition des ressources locales dans les processus de développement local

En partant du sens attribué au concept de ressource territoriale, on se donne une première description du processus qui, dans les pratiques du développement local, permet la définition des ressources territoriales qui entrent en jeu dans le projet.

Ce processus voit les ressources territoriales, ayant une valeur potentielle, jouer le rôle d'input du processus lui-même. Pendant ce processus, les ressources territoriales potentielles sont élaborées en trois phases.

- *La phase de reconnaissance* ; elle a comme objectif la définition –sur une base descriptive complexe formée de multiples descriptions territoriales denses et discordantes, élaborées aux divers niveaux territoriaux qui prennent part au processus du projet– de l'ensemble des potentialités endogènes d'un territoire local qu'un sujet individuel ou collectif reconnaît comme ressources territoriales potentielles dans un moment historique et en un certain lieu.

- *La phase de synthèse descriptive*, dans la quelle on a mis au point la synthèse des possibles descriptions élaborées aux divers niveaux territoriaux impliqués dans le processus de développement local. Cette synthèse se concrétise dans l'élaboration d'une description polyphonique partagée du territoire en fonction des sujets et du moment de l'élaboration.

- *La phase de formulation du projet* se base sur la mise en valeur des ressources potentielles du territoire, contenue dans la description polyphonique, une fois que celle-ci ont été évaluées et mesurées. La valorisation de ces ressources potentielles a lieu à travers la mise au point d'actions collectives, partagées, intégrées, innovantes et basées sur une approche soutenable.

A la fin du processus, l'output est représenté par les ressources territoriales dont la valeur n'est plus potentielle mais réelle. En ce sens, elle sont le produit d'un processus interactif (sujets-territoire) mais elles produisent aussi une valeur ajoutée au territoire, c'est-à-dire une valeur qui n'est pas présente au début du processus mais qui est produite par la mobilisation des potentialités que le territoire fournit pendant le processus.

Le processus de définition des ressources territoriales contribue donc à re-produire les valeurs territoriales empêchant ainsi la *muséification* du territoire et donc la diminution de sa valeur actuelle.

## Références bibliographiques

- BENKO G., PECQUEUR B., (2001), "Les ressources des territoires et les territoires de ressources", *Finisterra*, XXXVI, 71, pp. 7-19.
- BERQUE A., (1990), *Médiance. De milieux en paysage*, GIP Reclus, Montpellier.
- BRUNET R., FERRAS R., THÉRY H., (1992), *Les mots de la géographie. Dictionnaire critique*, Reclus-La Documentation Française, Paris.
- COLLETIS-WAHL K., PECQUEUR B., (2001), "Territorie, Development and Specific Resources: What Analytical Framework?", *Regional Studies*, 35, pp. 449-459.
- DEMATTEIS G., (1985), *Le metafore della terra*, Feltrinelli, Milano.
- DEMATTEIS G., (2001), "Per una geografia della territorialità attiva" dans P. Bonora, a cura di, *SLoT Quaderno I*, Baskerville, Bologna.
- ENTRIKIN J., (1981), *The betweenness of Place*, Macmillan, London.
- GATTI F., (1990), "Territorio e sviluppo del locale. Il microsistema territoriale" dans A. Magnaghi, *Il territorio dell'abitare*, Franco Angeli, Milano.
- GOVERNA F., (1997), *Il milieu urbano*, Franco Angeli, Milano.
- MAGNAGHI A., (2000), *Il progetto locale*, Bollati Boringhieri, Torino.
- PEARCE, 1997, D. W., (1997), *The Macmillan Dictionary of Modern Economics*, Macmillan Press LTD, London.
- RAFFESTIN C., (1981), *Pour une géographie du pouvoir*, Les Librairies Techniques, Paris.
- VALLEGA A., (1995), *La regione, sistema territoriale sostenibile*, Mursia, Milano.



# Montagnes Méditerranéennes N°20

**Directeur de la Publication :** E. ROUX  
**Responsable éditoriale :** H. GUMUCHIAN  
**Responsable technique & composition :** S. KALBAOUI  
**Responsable de la diffusion :** J. GODON  
**Responsable de la distribution :** S. JOURDAN  
**AGENCE WEB 26 - 16, RUE JEAN JOUVENET - 26700  
 MONTMAGNY - TEL : 04 75 04 37 48 - info@web26.com**  
**Imprimeur :** Imprimeurs Réunis - 5, Rue Paul Valérien Perrin ZI de la  
 Vallée - 38170 Seyssinet-Pariset  
**Parution :** décembre 2004 - ISBN : 1268-6603  
**Tel :** 38946547700021

**Créée en 1994**  
**Deux numéros par an**

- N°1-1995 - "Environnement : conflits et nouveaux territoires"
- N°2-1995 - "La notion de montagne méditerranéenne"
- N°3-1996 - "Le pays : échelle d'avenir ?"
- N°4-1996 - "Paysage, identité et développement"
- N°5-1997 - "Erosion et aménagement en montagnes méditerranéennes" et "Les acteurs du développement territorial"
- N°6-1997 - "Marges, périphéries et arrière-pays"
- N° spécial "Cent ans d'espace rural en Drôme-Ardèche"
- N°7-1998 - "Gestion de l'espace en questions"
- N°8-1998 - "Les services à la population en espace rural : l'innovation dans l'émergence des territoires"
- N°9-1999 - "Territoires et développement"
- N°10-1999 - "Ecobuage et gestion de l'espace en montagnes méditerranéennes"
- N°11-2000 - "Tourisme sportif et territoires"
- N°12-2000 - "La montagne et le savoir"
- N°13-2001 - "Les métiers du sport et du tourisme en espaces rural et montagnards"
- N°14-2001 - "Gestion de l'eau et territoire"
- N°15-2002 - "Patrimoines, Territoires et Création d'activités"
- N°16-2002 - "Politiques Publiques Paysagères et PNR. Pour une évaluation"
- N°17-2003 - "Quel avenir pour les montagnes méditerranéennes" ?
- N°18-2003 - "La gestion concertée dans les espaces naturels protégés de montagne"
- N°19-2004 - "Genre et Territoire : Regards croisés de la Méditerranée à l'Afrique"
- N°20-2004 - "La notion de ressource territoriale"

## AGENCIEMENTS ET ABONNEMENTS

**Association de Géographie Alpine - Montagnes Méditerranéennes**  
 Avenue Marie Reynoard - 38100 Grenoble  
 Tél : 04 76 82 20 35 - Fax : (33) 04 76 82 20 21  
 Email : giga.rga@ujf-grenoble.fr

## COMITE DE PILOTAGE

**Président :** TAULELLE, Maître de conférences, UFR de Géographie, Université de Toulouse le Mirail, Toulouse  
**Membres :** Thérèse ARNAUD, Ecologue, Chargée de Recherches, Centre Régional d'Agriculture, PACA  
 Jean-Philippe BAZIN, Directeur de Recherches, Station d'Economie et d'Ecologie Rurales, INRA, Grignon  
 Abdou MALOUMAZA, Professeur, Directeur du Centre J. BERQUE (Maroc)  
 Jean-François QUENAULT, Directeur de la Chambre d'Agriculture de la Drôme, Privas  
 Jacques DELANNOY, Professeur, Université de Savoie, Chambéry  
 Jean-François DERIOZ, Maître de Conférences, Département de Géographie, Université d'Avignon, Avignon  
 Jean-Louis DUTRUGE, Chef de Projet Life Environnement, Centre d'Etude Paysage, Avignon  
 Jean-François GIRAUT, Maître de Conférences, UFR de Géographie, Université Joseph Fourier, TERRITOIRES-CERMOSEM, Grenoble  
 Jean-Louis MORGEU, Directeur, Mairie Conseils, Paris  
 H. GUMUCHIAN, Professeur, UFR de Géographie, Université Joseph Fourier, TERRITOIRES-CERMOSEM, Grenoble  
 Antoine LANDEL, Maître de Conférences, UFR de Géographie, Université de Joseph Fourier, TERRITOIRES-CERMOSEM  
 Roberto SPOTORNO, Professeur, Istituto di Geografia, Università del Piemonte Orientale, Aosta, Gênes

### ANNEE 2005

#### TARIF DE VENTE AU NUMERO

FRANCE	ETRANGER
<input type="checkbox"/> 20 €	<input type="checkbox"/> 25 €

#### TARIF DES ABONNEMENTS EN 2005

	FRANCE	ETRANGER
Etudiants	<input type="checkbox"/> 20 €	<input type="checkbox"/> 23 €
Particuliers	<input type="checkbox"/> 30 €	<input type="checkbox"/> 35 €
Organismes	<input type="checkbox"/> 36 €	<input type="checkbox"/> 44 €

## B O N D E C O M M A N D E

A retourner à Association R.G.A. - I.G.A. - 14 bis, Avenue Marie Reynoard 38100 Grenoble (Tél. : 04 76 82 20 35)

..... Prénom .....

.....

..... Ville .....

.....

Particulier  Organisme

### Commande Montagnes Méditerranéennes

- N°1  N°2  N°3  N°4  N°5  N°6  N°7  N°8   
 N°9  N°10  N°11  N°12  N°13  N°14  N°15   
 N°16  N°17  N°18  N°19  N°20

**M'abonne à**  Montagnes Méditerranéennes 2005

**Total de la commande** .....Euros

à payer par chèque à l'ordre de Association RGA